

Số: **0234** / PLX - TCKT

Hà Nội, ngày 23 tháng 02 năm 2012



## CHƯƠNG TRÌNH HÀNH ĐỘNG CỦA TẬP ĐOÀN XĂNG DẦU VIỆT NAM

V/v: Triển khai thực hiện

**Nghị quyết số 01/NQ-CP ngày 03/01/2012 của Chính phủ  
và công văn số 867/BTC-TCDN ngày 17/01/2012 của Bộ Tài chính**

Trong những năm vừa qua, cùng với các doanh nghiệp thuộc mọi thành phần kinh tế của đất nước, Tổng công ty Xăng dầu Việt Nam (nay là Tập đoàn Xăng dầu Việt Nam) đã triển khai tích cực, có hiệu quả Luật thực hành tiết kiệm, chống lãng phí và Chương trình hành động cụ thể theo chỉ đạo của Thủ tướng Chính phủ, Bộ Công Thương và Bộ Tài chính. Kết quả trong giai đoạn từ năm 2007-2011, Tập đoàn Xăng dầu Việt Nam đã tiết kiệm được 227.420 triệu đồng trong các lĩnh vực đầu tư xây dựng, tiết giảm chi phí kinh doanh (trong đó: Năm 2007 là 33.208 triệu đồng; năm 2008 là 38.884 triệu đồng; năm 2009 là 56.825 triệu đồng; năm 2010 là 58.870 triệu đồng và năm 2011 là 39.633 triệu đồng).

Bước sang năm 2012, để nâng cao hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh, phấn đấu hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu kế hoạch đã đề ra, góp phần thực hiện thắng lợi Nghị quyết số 01/NQ-CP ngày 03 tháng 01 năm 2012 của Chính phủ về những giải pháp chủ yếu chỉ đạo điều hành thực hiện kế hoạch phát triển kinh tế - xã hội và dự toán ngân sách nhà nước năm 2012 và công văn số 867/BTC-TCDN ngày 17 tháng 01 năm 2012 của Bộ Tài chính v/v tiết giảm 5% - 10% chi phí quản lý, giảm giá thành sản phẩm của các Tập đoàn kinh tế, Tổng công ty nhà nước.

Tập đoàn Xăng dầu Việt Nam (Petrolimex) đã chỉ đạo các Công ty xăng dầu TNHH một thành viên, Người đại diện phần vốn của Petrolimex tại các doanh nghiệp khác bằng các hành động cụ thể, triển khai tích cực ngay từ đầu năm các yêu cầu của Tổng giám đốc Petrolimex tại văn bản số 183/PLX-TT.TCKT ngày 14 tháng 02 năm 2012, trong đó:

### 1. Mục tiêu:

Tiết giảm trên tất cả các lĩnh vực đầu tư xây dựng, mua sắm thiết bị, sử dụng lao động và chi phí kinh doanh, giá thành sản phẩm.

Trị giá tiết giảm phần đầu đạt: 137 tỷ đồng, tương đương tiết giảm 15 đồng/lít,kg xăng dầu xuất bán trong năm 2012.

## **2. Các chỉ tiêu tiết giảm chủ yếu:**

### **1- Công tác quản lý hao hụt:**

Phần đầu tiết giảm tối thiểu 5% so với định mức hao hụt hiện hành trên tất cả các khâu/công đoạn từ khâu nhập tạo nguồn, tồn chứa, vận chuyển.

Khối lượng xăng dầu hao hụt phần đầu giảm so với định mức dự kiến: 3.200 m<sup>3</sup>,tấn tương ứng với trị giá 53.645 triệu đồng (tạm tính theo giá nhập khẩu bình quân năm 2011 của Petrolimex là 16.764 đ/lít,kg).

### **2- Chi phí vận chuyển:**

Thực hiện tiết giảm 5% đối với chi phí cố định/ngày tàu trong khâu nhập tạo nguồn và cước vận tải ven biển so với đơn giá năm 2011, trị giá tiết giảm dự kiến khoảng 56.455 triệu đồng.

### **3- Chi phí quản lý doanh nghiệp:**

Phần đầu đạt chỉ tiêu tiết giảm 5% - 10% chi phí quản lý, tương ứng trị giá tiết giảm là 26.900 triệu đồng.

## **3. Các giải pháp trọng tâm:**

### **3.1 Công tác đầu tư, mua sắm thiết bị:**

- Đẩy nhanh tiến độ thực hiện các dự án chuyển tiếp từ năm 2011, phần đầu hoàn thành để đưa tài sản vào khai thác/sử dụng trong thời gian sớm nhất, góp phần nâng cao hiệu quả sử dụng vốn;

- Đối với các dự án, công trình, tài sản đầu tư mới theo kế hoạch: Tiếp tục đánh giá, phân tích sự cần thiết của việc đầu tư để xác định cụ thể về tiến độ, thứ tự ưu tiên, phương án đảm bảo vốn... cho từng dự án; Kiên quyết cắt giảm các hạng mục công việc chưa thực sự cần thiết ngay từ khi lập thiết kế, dự toán;

- Ưu tiên đầu tư cho lĩnh vực trực tiếp kinh doanh, hạn chế việc đầu tư/cải tạo trụ sở làm việc trong năm 2012;

- Rà soát các danh mục tài sản hiện có, thực hiện thanh lý/nhượng bán các tài sản không cần dùng, tập trung xử lý các tài sản thuộc diện chờ thanh lý có tại thời điểm xác định giá trị doanh nghiệp để cổ phần hóa (ngày 01/01/2010) để thu hồi vốn;

- Công tác quản lý và sử dụng đất đai: Khẩn trương hoàn thành việc sắp xếp lại, xử lý nhà đất thuộc sở hữu nhà nước theo Quyết định số 09/2007/QĐ-TTg ngày 19/01/2007 của Thủ tướng Chính phủ. Xây dựng phương án sử dụng đất theo đúng nhu cầu thực tế của hoạt động sản xuất kinh doanh tại đơn vị; đối với các vị trí đất không có nhu cầu sử dụng lâu dài, Petrolimex xem xét phương án trả lại đất cho địa phương.

**3.2 Công tác quản lý lao động:** Thực hiện nguyên tắc tạm thời ngừng việc tuyển dụng mới lao động để bố trí, sắp xếp lại lực lượng lao động hiện có.

### 3.3 Công tác quản lý chi phí kinh doanh:

- Đối với chi phí mua ngoài: Tăng cường công tác quản lý về số lượng điện, nước tiêu thụ để phân đầu thực hiện tiết giảm 5% khối lượng tiêu thụ/lít,kg xăng dầu bán ra nhằm mục đích tiết giảm chi phí dịch vụ mua ngoài trong điều kiện chỉ số CPI năm 2012 dự kiến tăng dưới 10%;

- Đối với chi phí công cụ dụng cụ, chi phí văn phòng công tác, chi phí quảng cáo giao dịch, tiếp khách: Bên cạnh việc tiết giảm 5% chi phí so với thực hiện năm 2011 ngay từ khi giao kế hoạch năm 2012, Petrolimex yêu cầu các đơn vị thành viên phân đầu tiếp tục tiết giảm thêm 5% đối với các khoản mục chi phí này.

3.4 Tăng cường công tác quản lý công nợ bán hàng, phân đầu thực hiện công nợ bằng hoặc thấp hơn so với định mức đã ký, nâng cao chất lượng báo cáo phân loại công nợ, tổ chức theo dõi chặt chẽ quan hệ tiền - hàng để đảm bảo an toàn tài chính, nâng cao hiệu quả sử dụng vốn.

3.5 Yêu cầu Người đại diện phần vốn của Petrolimex tại các doanh nghiệp khác, nghiên cứu và tổ chức thực hiện tiết giảm từ 5-10% chi phí quản lý theo văn bản số 867/BTC-TCDN ngày 17 tháng 01 năm 2012 của Bộ Tài chính, đồng thời tiếp tục tìm các giải pháp thiết thực khác để tăng cường quản lý, tiết giảm đối với các lĩnh vực, chi phí chiếm tỷ trọng lớn trong chi phí kinh doanh hoặc giá thành sản phẩm của doanh nghiệp.

3.6 Các đơn vị thành viên trực thuộc Petrolimex tiếp tục thực hiện và hoàn thành việc ký cam kết thực hiện tiết giảm chi phí giữa đơn vị với Lãnh đạo Tập đoàn Xăng dầu Việt Nam trước ngày 15/3/2012.

Hội đồng quản trị, Ban quản lý điều hành Petrolimex cam kết chỉ đạo và phân đầu hoàn thành các chỉ tiêu tiết giảm đã đề ra.

Kính mong nhận được sự quan tâm chỉ đạo thường xuyên của Văn phòng Chính phủ, Bộ Công Thương, Bộ Tài chính và Đảng ủy khối doanh nghiệp Trung ương.

Trân trọng cảm ơn./.



**Trần Văn Thịnh**