



PETROLIMEX

Hà Nội, ngày 18 tháng 04 năm 2017

## BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Như đã dự báo từ đầu năm, PLC đã trải qua một năm với nhiều khó khăn trong tổ chức kinh doanh, cạnh tranh ngày càng gay gắt, khốc liệt, thêm vào đó, thời tiết không thuận lợi, môi trường biển bị vi phạm. Với những khó khăn đó, kết quả năm 2016 chưa đạt với kỳ vọng, doanh thu đạt 4.804 tỷ đồng, bằng 96,40% kế hoạch, nhưng chỉ bằng 69,47% cùng kỳ; lợi nhuận trước thuế đạt 256.653 tỷ đồng, bằng 102,61% KH ĐHCĐ giao, nhưng chỉ bằng 57,81% so với cùng kỳ.

Kết quả kinh doanh tuy hoàn thành được kế hoạch điều chỉnh mà ĐHCĐ giao, nhưng thấp so với năm 2015. Có nhiều lý do, nhưng trong đó, lý do lớn nhất là do nguồn vốn đầu tư cho hạ tầng chững lại, Chính phủ chưa có vốn đối ứng, nên các công trình đầu tư giao thông gần như ngừng trệ, nhu cầu nhựa đường giảm đáng kể, làm ảnh hưởng lớn đến kết quả kinh doanh ngành hàng nhựa đường nói riêng và của PLC nói chung. Đồng thời, kéo theo đó là nhu cầu dầu mỡ nhờn cho công nghiệp và phương tiện thi công cơ giới cũng giảm theo. Trong khi đó, mặt bằng giá dầu luôn duy trì ở mức thấp, khiến cho giá bán các mặt hàng DMN, Nhựa đường, Hóa chất cũng ở mức thấp, ảnh hưởng lớn đến quy mô doanh thu và hiệu quả. Mặc dù các chỉ tiêu đạt được không cao so với các năm trước, nhưng đây là một sự cố gắng rất lớn của HĐQT và ban điều hành. Nó được thể hiện qua vị trí hàng đầu và mức hiệu quả cao trong các ngành hàng mà PLC tham gia kinh doanh trên thị trường.

HĐQT PLC với 5 thành viên và có Chủ tịch HĐQT làm việc chuyên trách, HĐQT đã rà soát và phân công nhiệm vụ cụ thể cho từng thành viên, để HĐQT hoạt động theo quy định của Điều lệ, nghị quyết ĐHCĐ và hiệu quả. Cụ thể như sau:

- 1- Ông Phạm Bá Nhuận – Chủ tịch HĐQT chuyên trách, phụ trách chung, phụ trách công tác kế hoạch hóa, công tác nhân sự, lương thưởng.
- 2- Ông Nguyễn Văn Khánh - Ủy viên HĐQT không điều hành, phụ trách công tác đầu tư, công nghệ, phát triển.
- 3- Ông Nguyễn Văn Đức - Ủy viên HĐQT – Tổng giám đốc , phụ trách lĩnh vực kinh doanh dầu mỡ nhờn.
- 4- Ông Vũ Văn Chiến - Ủy viên HĐQT - phụ trách lĩnh vực kinh doanh nhựa đường.
- 5- Ông Hà Thanh Tuấn - Ủy viên HĐQT - phụ trách lĩnh vực kinh doanh hóa chất.

Trong năm 2016, HĐQT đã triệu tập 8 phiên họp và tổ chức lấy ý kiến các thành viên HĐQT bằng văn bản 17 lần để ra nghị quyết về các vấn đề thuộc thẩm quyền của HĐQT quyết định (Chi tiết nội dung các nghị quyết của HĐQT đã được công bố trong Báo cáo quản trị Tổng công ty năm 2016 đính kèm). Qua đó, HĐQT đã chỉ đạo, giám sát hoạt động của Ban điều hành, thông qua việc:

- Định kỳ hàng quý, đánh giá tình hình thực hiện nhiệm vụ kế hoạch năm 2016, từ đó kiến nghị xây dựng lại kế hoạch 2016 và đề ra những mục tiêu cụ thể và thông qua các chủ trương, tư vấn biện pháp thực hiện cho ban điều hành.
- Giám sát công tác đầu tư thuộc thẩm quyền HĐQT quyết định.
- Hỗ trợ/huy động vốn hiệu quả nhất giữa các Công ty và nguồn vốn bên ngoài phục vụ kinh doanh và đầu tư phát triển của PLC.
- Chuẩn bị ĐHCĐ thường niên, xây dựng kế hoạch năm 2017 trình ĐHCĐ phê duyệt.

Để tiếp tục nâng cao chất lượng quản trị, trong năm qua, HĐQT đã tiếp tục xem xét, đánh giá và hoàn thiện hệ thống quy trình, từng bước nghiên cứu, áp dụng phương pháp quản trị tiên tiến. Kết quả được thể hiện qua:

- Các Quy chế như Quy chế tài chính, Quy chế sử dụng quỹ khen thưởng, phúc lợi tập trung, Quy chế hoạt động của HĐQT, Phân công trách nhiệm, quyền hạn của người đại diện trước pháp luật và một số quy chế quản trị nội bộ khác đã được ban hành mới, sửa đổi bổ sung cho phù hợp với quy định mới của Nhà nước và pháp luật.
- Chỉ đạo triển khai ứng dụng hệ thống thông tin quản trị hiện đại vào quản lý, ứng dụng hệ thống quản lý văn bản điện tử, xây dựng bản mô tả công việc theo phương pháp tiên tiến, bước đầu chuẩn bị áp dụng hệ thống đánh giá chất lượng công việc hiện đại vào PLC.

Trong năm 2017, được đánh giá là kinh tế phát triển ổn định, tuy nhiên, các gói đầu tư công cho hạ tầng giao thông không còn nhiều và không yêu cầu các sản phẩm nhựa đường cao cấp – là lợi thế của PLC, thậm chí nhiều dự án bị đình trệ, có nguy cơ chậm tiến độ do thiếu vốn. Nên dự báo năm 2017 chưa có nhiều thông tin khả quan, tạo đà bật tăng cả về sản lượng cũng như lợi nhuận đối với ngành hàng nhựa đường. Ngành hàng kinh doanh dầu mỡ nhờn của PLC đang bị cạnh tranh khốc liệt ở trong nước, tại thị trường các nước lân cận, dầu nhờn chưa có lợi thế để cạnh tranh để chiếm thị phần. Do vậy, để đầu tư cho phát triển thị trường lâu dài và mở rộng sang các nước lân cận, HĐQT đề xuất không đặt mục tiêu lợi nhuận tăng trưởng nhiều trong năm 2017 đối với ngành hàng dầu nhờn. Ngành hàng hóa chất tuy có nhiều khởi sắc, nhưng chưa có sản phẩm riêng mang thương hiệu Petrolimex, chủ yếu là thương mại thuần túy nên hiệu quả kinh doanh của ngành hàng đóng góp vào lợi nhuận chung của PLC là chưa cao. HĐQT nhận định, mục tiêu kế hoạch lợi nhuận năm 2017 là 300 tỷ đồng. Đây là nhiệm vụ khó khăn và chỉ có thể thực hiện được khi tiếp tục thực hiện các giải pháp đã đề ra trong giai đoạn phát triển 2014-2018 là:

- Giữ vững và khai thác hiệu quả hơn nữa thị trường, khách hàng đang có, thông qua hợp tác chặt chẽ sâu rộng với từng thành viên trong Tập đoàn Petrolimex.
- Bước đầu tiến hành việc xúc tiến bán hàng ra thị trường ngoài nước, làm tiền đề cho sự phát triển, trở thành Tổng công ty mang tầm cỡ khu vực và quốc tế trong tương lai.
- Tập trung đầu tư cơ sở vật chất hợp lý, tạo lợi thế cạnh tranh cho ngành hàng hóa chất, nhằm mục tiêu tăng trưởng và phát triển kinh doanh trong trung hạn.
- Giữ vững hiệu quả sử dụng vốn, giảm tuổi nợ của nhóm khách hàng lớn, xử lý nợ khó đòi và tăng vòng quay hàng tồn kho. Tiết kiệm chi phí, gồm cả chi phí tài chính và chi phí kinh doanh trong toàn hệ thống Công ty mẹ - Công ty con.
- Tiếp tục quá trình tái cấu trúc tổ chức và quản trị doanh nghiệp để PLC thực sự hoạt động theo mô hình Tổng công ty.



- Tổ chức huy động vốn trên thị trường bằng phương án phát hành cổ phiếu ra công chúng đảm bảo khả năng cân đối, cơ cấu sử dụng hợp lý, kiểm soát rủi ro tài chính cho các ngành hàng, đáp ứng yêu cầu phát triển.

Những kết quả đạt được trong năm vừa qua, tuy chưa đạt được kỳ vọng của cổ đông như ĐHCĐ thường niên 2016 đã đề ra, nhưng là kết quả nỗ lực không ngừng nghỉ của tập thể cán bộ, người lao động toàn PLC, là kết quả làm việc nghiêm túc, đoàn kết và cầu thị của HĐQT.

Thay mặt Hội đồng quản trị, xin trân trọng cảm ơn Quý vị cổ đông và nhà đầu tư đã tin nhiệm lựa chọn và ủng hộ HĐQT hoàn thành tốt nhiệm vụ./.

**TM HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**



**CHỦ TỊCH**

*Phạm Bá Nhuận*

