|  |  |
| --- | --- |
| **TỔNG CÔNG TY XÂY LẮP VÀ THƯƠNG MẠI PETROLIMEX**  **CÔNG TY CP ĐẦU TƯ VÀ DỊCH VỤ HẠ TẦNG XĂNG DẦU** | **CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM**  Độc lập - Tự do - Hạnh phúc  *Hà Nội, ngày 14 tháng 04 năm 2022* |

**BÁO CÁO**

**KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2021 – KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2022**

Kính thưa: **Quý vị cổ đông và Quý vị đại biểu**

Qua 1 năm triển khai thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh do ĐHĐCĐ giao, Tổng giám đốc Công ty báo cáo trước ĐHĐCĐ về kết quả điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2021, kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2022 như sau:

1. **Kết quả thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2021**
2. **Kết quả thực hiện kế hoạch SXKD năm 2021**

Trong năm 2021, do dịch Covid-19 vẫn tiếp tục diễn biến phức tạp và kéo dài khắp cả nước, khiến Công ty gặp rất nhiều khó khăn trong việc hoạt động thương mại và dịch vụ, ảnh hưởng rất nhiều đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

Công ty tiếp tục kinh doanh xăng dầu và các sản phẩm hóa dầu tại 3 cửa hàng xăng dầu ở Phú Thọ; Xuất nhập khẩu than trắng từ Lào đi Nhật Bản; Khai thác kinh doanh quảng cáo thông qua mạng Wifi tại Ga Hà Nội; Cung cấp điện phục vụ Datacenter cho Tổng Công ty PGCC, cung cấp dịch vụ đường truyền viễn thông tại 775 Giải Phóng- Hà Nội.

Công ty đã xúc tiến tìm kiếm cơ hội đầu tư cửa hàng xăng dầu trên phạm vi Hà Nội và các tỉnh, tìm kiếm hợp tác đầu tư 01 cửa hàng xăng dầu tại tỉnh Hưng Yên, lập dự án cửa hàng xăng dầu tại 775 Giải Phóng – Hà Nội, 01 CHXD tại thị xã Dĩ An - tỉnh Bình Dương.

Tiếp tục triển khai công tác kinh doanh bất động sản tại các dự án bất động sản của Công ty như A2 Ngọc Khánh, 549 Nguyễn Văn Cừ, các hợp đồng thuê và cho thuê lại cửa hàng xăng dầu tại Huế, Đà Nẵng; Tiếp tục cho thuê văn phòng tại 775 Giải Phóng- Hà Nội với Tập đoàn Xăng dầu Việt Nam và Tổng công ty Vận tải Thủy Petrolimex làm kho lưu trữ tài liệu, cho thuê văn phòng với các khách hàng khác. Đã hoàn thiện lắp đặt hệ thống PCCC tại tòa nhà 775 Giải Phóng – Hà Nội.

Công ty cũng tích cực xử lý thoái vốn dự án TDK kèm theo lãi chậm trả; đã tiến hành khởi kiện Công ty Thành Đạt đến TAND quận Hải Châu – Đà Nẵng để để thu hồi tiền thuê đất đòi lại khu đất số 6 Bạch Đằng – Đà Nẵng, hiện TAND quận Hải Châu đã thụ lý hồ sơ và đang giải quyết vụ việc theo quy định; Khởi kiện công ty Tổng bách hóa và đã thu hồi tiền lãi chậm trả; Khởi kiện Công ty ODI và Công ty Thanh Tùng để thu hồi vốn; Đã hoàn thành thoái vốn tại Công ty NALAND.

TÌNH HÌNH THỰC HIỆN CÁC CHỈ TIÊU 2021

| **Chỉ tiêu** | **ĐVT** | **Kế hoạch 2021** | **Thực hiện** | | **Tỷ lệ %** | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Năm 2020** | **Năm 2021** | **TH 2021 so với KH 2021** | **TH 2021 so với TH 2020** |
| 1.Tổng doanh thu | Triệu đ | 54.664 | 49.533 | 57.362 | 105% | 116% |
| 2. Doanh thu thuần hợp nhất | Triệu đ | 52.416 | 46.903 | 53.342 | 102% | 114% |
| 3.Tổng chi phí | Triệu đ | 52.427 | 48.088 | 55.339 | 106% | 115% |
| 4. Lợi nhuận HN trước thuế | Triệu đ | 2.237 | 1.445 | 2.022 | 90% | 140% |
| 5. Lợi nhuận HN sau thuế | Triệu đ | 1.927 | 1.201 | 1.733 | 90% | 144% |
| 6.Tỷ suất LN sau thuế/Vốn điều lệ | % | 1.93 | 1.20 | 1.73 | 90% | 144% |
| 7.Tỷ suất LN sau thuế/VCSH bình quân | % | 1.94 | 1.21 | 1.70 | 88% | 140% |
| 8. Tỷ lệ chia cổ tức | % | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

*(Theo báo cáo tài chính hợp nhất đã kiểm toán năm 2021)*

Kết quả kinh doanh của công ty không đạt được kế hoạch phần lớn do ảnh hưởng của dịch Covid-19 kéo dài như: Khách thuê văn phòng giảm, tại sàn A2 Ngọc Khánh khách thuê đề nghị giảm giá thuê, khách hàng chậm thanh toán; Chưa khai thác cho thuê được toàn bộ mặt bằng văn phòng tại 775 Giải Phóng; Sản lượng xăng dầu thấp, chiết khấu xăng dầu giảm;

Ngoài ra Công ty còn gặp những khó khăn khác làm ảnh hưởng không nhỏ đến hoạt động kinh doanh của công ty như: thủ tục đầu tư cửa hàng xăng dầu kéo dài, chưa đưa được các cửa hàng xăng dầu vào khai thác đúng tiến độ; Chi phí tiền điện, nhân công, chi phí khấu hao tài sản phục vụ cho việc cung cấp điện hệ thống data center cao do có quyết định của Bộ Công thương về điều chỉnh mức giá bán điện ngày 20/03/2019 trong khi Công ty chưa ký được phụ lục điều chỉnh tăng giá Hợp đồng khoán điện nước với Tổng Công ty PGCC trong năm 2021; Tình hình thu hồi công nợ gặp nhiều khó khăn do một số khách hàng không có khả năng chi trả, đã dừng hoạt động, đóng mã số thuế, thậm chí có khách hàng không thể liên lạc được do bỏ trốn. Việc giải quyết các công nợ khó đòi còn nhiều khó khăn, tuy công ty đã làm thủ tục khởi kiện một số đối tác nhưng cũng phải mất thời gian lâu dài.

1. **Đánh giá kết quả thực hiện dự án năm 2021:**

**2.1. Đầu tư dự án:**

**-** Dự án hợp tác đầu tư cửa hàng điện máy 549 Nguyễn Văn Cừ: doanh thu năm 2021 đạt 3.539,34 tỷ đồng. Công ty VHC đã tạm ứng tiền thuê cho PLAND đến hết 31/12/2021; PLAND đã thanh toán cho Công ty Xăng dầu KVI đến hết ngày 28/2/2022. Dự án đưa vào khai thác một thời gian dài nhưng phía đối tác chưa hoàn thiện hồ sơ hoàn công, quyết toán công trình nên chưa ghi nhận được giá trị đầu tư với công ty VHC. Trong năm 2021, PLAND đã ký PLHĐ điều chỉnh giá thuê VHC (tăng 0%), PLHĐ điều chỉnh thu nhập với Xăng dầu KVI (tăng 2%).

- Dự án khai thác khu đất số 6 Bạch Đằng - Đà Nẵng: ngày 08/12/2020, PLAND đã gửi đơn khởi kiện Công ty Thành Đạt đến TAND quận Hải Châu, Đà Nẵng. TAND quận Hải Châu đã thụ lý hồ sơ và đang giải quyết vụ việc theo quy định.

- Dự án TDK Mê Linh: HĐQT công ty đã có Nghị quyết về việc thoái vốn Dự án TDK Mê Linh. Ngày 16/12/2021, Công ty đã ký bổ sung phụ lục hợp đồng về việc thoái vốn hợp tác đầu tư tại dự án TDK, TDK sẽ hoàn vốn hợp tác đầu tư cho PLAND tổng số tiền là 41,3 tỷ đồng (bao gồm lãi chậm thanh toán). Đến 31/12/2021, công ty TDK đã hoàn trả 37,4 tỷ đồng, số tiền còn phải hoàn trả là 3,9 tỷ đồng, tiến độ hoàn trả đến 31/03/2022.

- Dự án Nghi Kim - Nghệ An: Tháng 4/2020, Tập đoàn Xăng dầu Việt Nam đã có nghị quyết phê duyệt chủ trương cho Công ty Xăng dầu Nghệ An thoái vốn tại Công ty NALAND thông qua giải thể Công ty NALAND. Ngày 16/04/2020, Công ty Xăng dầu Nghệ An đã gửi văn bản đến Công ty NALAND và các cổ đông PHH, PLAND đề nghị giải thể Công ty NALAND. Ngày 22/09/2020, Đại hội đồng cổ đông Công ty NALAND đã thống nhất chủ trương giải thể công ty (gắn với thu hồi công nợ hợp đồng thép). Đến tháng 5/2021, đã hoàn thành giải thể công ty.

**2.2. Cho thuê văn phòng, dịch vụ, thiết bị và CHXD:**

- Dự án A2 Ngọc Khánh: công ty tiếp tục thực hiện cho thuê văn phòng tại 04 sàn của tòa nhà với doanh thu cho thuê năm 2021 là 6,2 tỷ đồng. Tháng 5/2021, PLAND đã chuyển văn phòng làm việc về tòa nhà 775 Giải Phóng - Hoàng Mai - Hà Nội để gia tăng diện tích kinh doanh cho thuê tại A2 Ngọc Khánh. Hiện tại một số hạng mục hạ tầng của tòa nhà bị xuống cấp (vd: khu vực sân tiền sảnh tòa nhà bị vỡ nát, sơn bề mặt tòa nhà cũ bẩn, cửa nhôm kính mặt ngoài tòa nhà một số bị hở thấm nước mưa…), khu để xe trong hầm bị quá tải do chưa đưa tầng hầm 3, khu đỗ xe tự động vào khai thác... làm ảnh hưởng đến việc kinh doanh cho thuê văn phòng (khách hàng rời đi thuê nơi khác có tiện ích tốt hơn, khó cho thuê đối với khách hàng mới, khó có thể gia tăng giá thuê…).

- Dự án cho thuê CHXD 61 Nguyễn Văn Cừ - Đà Nẵng và CHXD 187 Hùng Vương - Huế: doanh thu năm 2021 đạt 1,9 tỷ đồng

- Dự án khai thác Tòa nhà 775 Giải Phóng: Công ty đã triển khai sửa chữa, cải tạo lại Tòa nhà (không bao gồm diện tích Data center) để làm văn phòng làm việc và cho thuê. Tháng 5/2021, PLAND đã chuyển văn phòng làm việc về tòa nhà 775 Giải Phóng để gia tăng diện tích kinh doanh cho thuê tại A2 Ngọc Khánh. Đến tháng 12/2021, PLAND đã ký hợp đồng cho thuê toàn bộ diện tích trống của tòa nhà (không bao gồm tầng 1 và sân làm chỗ để xe), doanh thu năm 2021 đạt 1,49 tỷ đồng.

**2.3. Đầu tư cửa hàng xăng dầu:**

***- Dự án Cửa hàng xăng dầu Xe lửa Dĩ An- Bình Dương:*** PLAND hợp tác với Công ty cổ phần Xe lửa Dĩ An – thuộc Tổng công ty Đường sắt Việt Nam. Phối hợp với đơn vị tư vấn, PLAND đã triển khai một số thủ tục đầu tư của dự án: đo vẽ hiện trạng, khảo sát địa chất, lập thiết kế sơ bộ cửa hàng xăng dầu, làm việc với: Sở Công thương, UDND Thị xã Dĩ An, Tổng cục quản lý đất đai - Bộ TNMT, Sở Tài nguyên và Môi trường,.. Hiện tại, Công ty xe lửa Dĩ An đang phải thực hiện các nội dung phê duyệt phương án sắp xếp lại, xử lý đối với tất cả các cơ sở nhà, đất công ty đang quản lý, sử dụng theo Nghị định số 167/2017/NĐ-CP ngày 31/12/2017 của Chính phủ trước khi liên hệ cơ quan có thẩm quyền phê duyệt phương án sử dụng đất. Sau khi phương án sắp xếp lại, xử lý cơ sở nhà, đất được phê duyệt theo qui định tại Nghị định số 167, hai công ty sẽ tiếp tục triển khai dự án như đã thỏa thuận.

***- Dự án Cửa hàng xăng dầu khác:*** PLAND đã xúc tiến cơ hội đầu tư tại 775 Giải Phóng, Khu công nghiệp Tân Quang - Văn Lâm - Hưng Yên,… khi đủ điều kiện khả thi, Tổng giám đốc sẽ trình HĐQT Công ty phê duyệt chủ trương đầu tư cụ thể từng dự án trước khi thực hiện đầu tư.

**2.4. Cung cấp điện nước cho Data Center 775 Giải Phóng,** phường Giáp Bát, quận Hoàng Mai, Tp Hà Nội

PLAND và PGCC ký Hợp đồng Khoán điện nước tiêu thụ vận hành Datacenter ngày 15/3/2019, thời hạn 05 năm. PLAND đã triển khai nâng cấp công suất trạm biến áp, lắp đặt máy phát điện dự phòng và hệ thống tủ điện – cáp điện hạ thế, Quản lý hệ thống điện nước và thanh toán tiền điện nước cho nhà cung cấp. Doanh thu năm 2021 là: 2,6 tỷ đồng (chưa bao gồm phần điều chỉnh nâng giá thuê khoán điện, nước, nhân công vận hành).

**2.5. Hoạt động kinh doanh thương mại:**

Trong năm 2021, kinh doanh than trắng với đối tác Lào xuất đi Nhật doanh thu đạt 8,9 tỷ đồng, kinh doanh xăng dầu và các sản phẩm hóa dầu 11,3 tỷ đồng.

**2.6. Hoạt động của công ty con: Công ty CP tư vấn Công nghệ -Xây dựng Petrolimex**:

Tuy ảnh hưởng dịch Covid-19 nhưng trong năm 2021, Công ty đã hoàn thành 111% kế hoạch sản xuất kinh doanh, đạt lợi nhuận sau thuế 1.378 triệu đồng; Tỷ lệ lợi nhuận sau thuế/ Vốn điều lệ 41,8%; Tỷ lệ Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu bình quân 23%. Trong năm 2021 Công ty đã trả cổ tức 15% cho cổ đông.

**3. Công tác tài chính kế toán:**

a. Các chỉ tiêu tài chính hợp nhất:

| **Chỉ tiêu** | **Năm**  **2020** | **Năm 2021** | **So sánh 2021/2020** | |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Số tiền** | **Tỷ lệ %** |
| **1. Tài sản ngắn hạn** | **51.682** | **58.310** | **6.628** | **113%** |
| a. Tiền và các khoản tương đương tiền | 19.385 | 13.331 | -6.054 | 69% |
| b. Các khoản đầu tư tài chính ngắn hạn | 1.500 | 18.568 | 17.068 | 1238% |
| c. Phải thu ngắn hạn | 20.386 | 16.858 | -3.528 | 83% |
| d. Hàng tồn kho | 5.409 | 4.844 | -565 | 90% |
| e. Tài sản ngắn hạn khác | 5.002 | 4.709 | -293 | 94% |
| **2. Tài sản dài hạn** | **91.467** | **82.955** | **-8.512** | **91%** |
| a. Phải thu dài hạn | 2.209 | 2.116 | -93 | 96% |
| b. Tài sản cố định | 25.729 | 23.955 | -1.774 | 93% |
| c. Bất động sản đầu tư | 26.096 | 24.885 | -1.211 | 95% |
| d. Tài sản dài hạn dở dang | 1.456 | 1.222 | -234 | 84% |
| e. Các khoản đầu tư tài chính dài hạn | 4.220 | 0 | -4.220 | 0% |
| f. Tài sản dài hạn khác | 31.757 | 30.778 | -979 | 97% |
| **3. Tổng tài sản** | **143.149** | **141.265** | **-1.884** | **99%** |
| **4. Tỷ lệ tài sản ngắn hạn/Tổng tài sản (%)** | **36%** | **41%** |  | **114%** |
| **5. Tỷ lệ tài sản dài hạn/Tổng tài sản (%)** | **64%** | **59%** |  | **92%** |

b. Tình hình tài sản:

Tổng tài sản của công ty tại thời điểm 31/12/2021 là 141,2 tỷ đồng, giảm 1,8 tỷ đồng so với năm 2020. Tổng tài sản biến động do giảm tài sản dài hạn 8,5 tỷ đồng: trong đó giảm đáng kể các khoản đầu tư tài chính dài hạn, tài sản cố định, bất động sản đầu tư, tài sản dài hạn khác.

c. Tình hình nợ phải trả:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Chỉ tiêu về cơ cấu vốn** | **Năm 2020** | **Năm 2021** |
| Hệ số Nợ/Tổng tài sản | 0,30 | 0,28 |
| Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu | 0,43 | 0,39 |

d. Khả năng thanh toán:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Khả năng thanh toán** |  | **Năm 2021** |
| Hệ số khả năng thanh toán ngắn hạn | 1,23 | 1,51 |
| Hệ số thanh toán nhanh | 1,11 | 1,39 |

1. **Công nợ:**

* Năm 2021 công ty đã hoàn thành thu hồi công nợ của Công ty TBH; Đang tập trung khởi kiện Công ty ODI, Công ty Thanh Tùng để thu hồi công nợ.

1. **Nhân sự:**

Trong năm 2021, tình hình nhân sự của Công ty ổn định, mặc dù dịch Covid-19 làm ảnh hưởng đến nhân viên của cửa hàng xăng dầu nhưng Công ty cũng đã chỉ đạo kịp thời về nhân lực để không làm ảnh hưởng đến hoạt động kinh doanh của các cửa hàng xăng dầu của Công ty.

1. **Tồn tại và nguyên nhân:**

* Kết quả hoạt động kinh doanh năm 2021 công ty đạt lợi nhuận sau thuế là 1,7 tỷ đồng. Doanh thu chính của công ty là hoạt động cho thuê văn phòng và cửa hàng xăng dầu có giá trị không lớn, các dự án bất động sản đầu tư nhỏ, kinh doanh thương mại và kinh doanh cửa hàng xăng dầu còn hạn chế.
* Việc giải quyết các công nợ khó đòi còn nhiều khó khăn và vướng mắc, tuy công ty đã làm thủ tục khởi kiện một số đối tác nhưng cũng phải mất thời gian lâu dài.

1. **Phương hướng nhiệm vụ năm 2022 và các giải pháp thực hiện:**
2. **Mục tiêu, các giải pháp thực hiện kế hoạch:**

Với tình hình diễn biến ngày càng tăng của đại dịch Covid-19, Công ty đề ra mục tiêu hoạt động trong năm 2022 là tập trung vào một số công việc như sau:

* Tiếp tục tập trung đầu tư xây dựng cửa hàng xăng dầu để kinh doanh và để chuyển nhượng cho các đơn vị trong ngành;
* Xây dựng kế hoạch tài chính để đảm bảo nhu cầu về vốn đáp ứng cho hoạt động đầu tư cửa hàng xăng dầu;
* Đẩy mạnh kinh doanh bán lẻ xăng dầu tại các cửa hàng xăng dầu, nguyên liệu, vật tư thiết bị xăng dầu và triển khai các lĩnh vực kinh doanh mới có hiệu quả: các dịch vụ kỹ thuật xăng dầu, điện năng lượng mặt trời… phục vụ cho các đơn vị trong ngành;
* Tiếp tục hoạt động kinh doanh thuê và cho thuê bất động sản, hợp tác đầu tư phân chia sản phẩm đã hoạt động từ các năm trước để đảm bảo doanh thu;
* Tiếp tục thúc đẩy thu hồi vốn tại dự án TDK, khởi kiện công ty TNHH Thành Đạt để thu hồi đất 06 Bạch Đằng – Đà Nẵng, khởi kiện ODI và Công ty Thanh Tùng để thu hồi vốn;
* Đối với dự án Khai thác tòa nhà 775 Giải Phóng và cung cấp điện cho Data center:

+ Đề nghị Tổng Công ty xem xét điều chỉnh tăng tiền khoán điện nước của hợp đồng thuê khoán điện nước năm 2021 và các năm tiếp theo so với Hợp đồng giao khoán giữa Tổng công ty PGCC và PLAND đã ký để bù đắp được chi phí do giá điện và nhân công trực vận hành tăng. Sớm phê duyệt đầu tư dự án cửa hàng xăng dầu tại 775 Giải Phóng;

+ Tìm kiếm khách hàng thuê quảng cáo tại mặt tiền tòa nhà

+ Khai thác phần tầng 1 của Tòa nhà (Đầu tư cửa hàng xăng dầu tại 775 Giải Phóng).

* Triển khai thực hiện dịch vụ kiểm tra và phân tích kỹ thuật bao gồm: kiểm tra đường ống, bể chứa tại các kho xăng dầu; kiểm định, hiệu chuẩn, thử nghiệm phương tiện đo, chuẩn đo lường để phục vụ cho các đơn vị trong ngành nhằm tạo thêm doanh, lợi nhuận cho công ty;
* Tiếp tục củng cố, hỗ trợ hoạt động của Công ty Tư vấn công nghệ xây dựng Petrolimex;
* Khuyến khích, tạo điều kiện để người lao động tự đào tạo, nâng cao trình độ chuyên môn nghiệp vụ đáp ứng yêu cầu công việc.

1. **Các chỉ tiêu tài chính năm 2022:**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Chỉ tiêu** | **ĐVT** | **Thực hiện năm 2021** | **Kế hoạch năm 2022** | **KH 2022/**  **TH 2021 (%)** |
| 1.Tổng doanh thu | Triệu đồng | 57.362 | 54.256 | 95% |
| 2. Doanh thu thuần hợp nhất |  | 53.342 | 53.389 | 100% |
| 3. Chi phí | Triệu đồng | 55.339 | 52.205 | 94% |
| 4. Lợi nhuận hợp nhất trước thuế | Triệu đồng | 2.022 | 2.051 | 101% |
| 5. Lợi nhuận hợp nhất sau thuế | Triệu đồng | 1.733 | 1.631 | 94% |
| 6. Tổng giá trị đầu tư | Triệu đồng | 436 | 1.211 | 277% |
| 7. Tỷ lệ chia cổ tức | % | 0 | 0 | 0 |

1. **Thuyết minh chi tiết kế hoạch năm 2022:**

Hiện nay dịch covid-19 vẫn tiếp tục diễn biến kéo dài trên thế giới và việc ảnh hưởng của nạn dịch này tiếp tục tác động nhiều đến nền kinh tế của Việt Nam, do đó năm 2022 sẽ là một năm rất nhiều khó khăn, công ty chỉ dám đặt kế hoạch kinh doanh các mặt hàng ở mức vừa phải phù hợp với bối cảnh xã hội.

* 1. ***Về kế hoạch doanh thu:*** Năm 2022 tổng doanh thu kế hoạch là 54,2 tỷ đồng bằng 95% so với năm 2021, trong đó doanh thu thuần hàng hóa dịch vụ dự kiến là 53,3 tỷ đồng, kế hoạch thu chủ yếu từ:
* Cho thuê văn phòng và cửa hàng xăng dầu: 14,3 tỷ đồng; kinh doanh xăng dầu 12,4 tỷ đồng; hoạt động thương mại dịch vụ khác 9,2 tỷ đồng;
* Doanh thu tài chính và thu nhập khác 867 triệu đồng;
* Doanh thu hoạt động tư vấn thiết kế tại Công ty PTCC là 17,5 tỷ đồng
  1. ***Về chi phí năm 2022:*** Chi phí duy trì hoạt động sản xuất kinh doanh dự kiến trong năm 2022 là 52,2 tỷ đồng bằng 94% so với thực hiện năm 2021. Chi phí chủ yếu gồm:
* Chi phí quản lý và bán hàng, chi phí khác: 14 tỷ đồng
* Giá vốn: 38,2 tỷ đồng, bao gồm:

+ Kinh doanh xăng dầu, kinh doanh thương mại, dịch vụ khác: 16,6 tỷ đồng

+ Cho thuê văn phòng, dịch vụ, thiết bị và cửa hàng xăng dầu: 8,6 tỷ đồng

+ Tư vấn xây dựng: 13 tỷ đồng

* 1. ***Về đầu tư hạ tầng xăng dầu****:* Dự kiến tổng giá trị đầu tư 1.211 triệu đồng là khoản đầu tư vào 03 cửa hàng xăng dầu theo từng mốc thời gian trong kỳ
  2. ***Về lợi nhuận năm 2022****:* Lợi nhuận hợp nhất sau thuế dự kiến là 1,631 triệu đồng.

Thực hiện kế hoạch trên là rất thách thức và khó khăn, đòi hỏi nhiều nỗ lực, cố gắng rất lớn của tập thể CBCNV Công ty, trên cơ sở đó đề nghị ĐHĐCĐ ủy quyền cho HĐQT chủ động điều chỉnh kế hoạch phù hợp với tình hình thực tế.

Trên đây là kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2021 và định hướng kế hoạch năm 2022 của Công ty. Ban điều hành Công ty sẽ tập trung mọi nguồn lực để mở rộng hoạt động sản xuất kinh doanh, tìm kiếm các giải pháp để ổn định hoạt động của doanh nghiệp, hoàn thành các mục tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh.

|  |  |
| --- | --- |
| ***Nơi nhận***:   * ĐHĐCĐ, HĐQT, BKS; * Ban TGĐ * Lưu VT | **TỔNG GIÁM ĐỐC**  **Nguyễn Trung Kiên** |